

1	過去の成功体験はすべては将来は通用しない 既存製品を捨て去ることが、リーダーの座を守る	ルイス・プラット
2	芽を摘んでしまえば、大樹は育たない	アーサー・マルチネス
3	人生はサイコロゲーだ。サイコロを投げて希望の結果が出なかったなら、 出た目を最大限活かす手腕を発揮しなければならない。	テレン・ティウス
4	人を考えない技術は役に立たない。しかし技術なき人は多くを成し得ない。	トム・スチュアート
5	人間は心に描くことができないものを、作ることはできない。	H・スタンフォード
6	運は備えある者に味方する	レイ・パスツール
7	一人の天才より百人の“凡人”の方が強い。違う目でみることでイノベーションが起こる。	アート・ケイ(3M)
8	3Mはチーズでなくサラダを作っているんだ。チーズはどこを切っても同じでも、 サラダはそれぞれ個性がある野菜を混ぜ合せ企業文化というドレッシングである。	リチャード・リッド・スタット (3M)
9	目標とは期限付きの夢である。	ハーベイ・マッケイ
10	他人の知識で物知りになるが、他人の知恵で賢くなることはできない	ミシェル・ド・モンテーニュ
11	成功は計画(戦略立案)5%、行動(実行)95%	シスコ社
12	使われないアイデアは役に立たない。アイデアの価値は実行されて始めて分る。 それまでは“宙ぶらりん”の状態である。	セオドア・レビット
13	発明とは誰もが既に見ていることを見て、誰もが考えたことのないことを考えることである。	アルバート・ジエルジ
14	意志は無限で、実行には枠がある。欲望には限り無く、行いは限界に従う。	シェークスピア
15	自分の運命は自分で管理しろ。さもなくば人に管理される。	ジャック・ウェルチ
16	人生というレースで問題になるのは、卒業証書や学位をどんなに沢山持っているか、 ということではない。「あなたは何か出来るか」といことなのだ。	ステイブン・コヴィー
17	健康は肉体だけでなく知性や感情も健康でなければならない。心の健康は、 体の健康と表裏一体だから感情をコントロールするには、体を動かすことが不可欠だ。	ジミー・コナーズ
18	困難がなければ人生は簡単だ。しかし、困難に直面しない人間には価値がない。	ハーベイ・マッコイ
19	リーダーシップとは、流れの真ん中を泳ぐことではない。 先頭を泳いで行先を示すことだ。	ドイツの 環境保護NGO
20	人生は思い切った冒険をするか、何もしないか、そのどちらしかない。	ヘレン・ケラー
21	魚を与えれば一日食える。魚の釣り方を教えれば一生食える。	中国の格言
22	考えることについて良く考えれば、考え方が進歩する。	W・ショックレー
23	我々が自由に使って良いことになっている天からの授かりものの中でいくつかの 理由で時間ほど貴重なものはないのに、大部分の人は時間ほど無頓着に浪費 しているものはない。いくら使ってもすり減らない、それが頭脳だ。	ジョン・トッド
24	問題は、新しい考えを受け入れることではなく、古い考えを忘れることだ。	ジョン・ケインズ
25	名前のついたお化けはもう怖くない	中国の諺
26	「一張一弛」 人間は、緊張状態とリラックスした状態をうまくバランスさせて行くのが良い。	孔子
27	20パーセントの要素が全体の80パーセントを占める	パレートの法則
28	強みの上におのれを築け。	P.ドラッカー

29	企業文化とは、リーダーの行動そのものだ。リーダーが示し、許容している行動が、そのまま自分に返ってくる。企業の文化を変えるのであれば、リーダーの行動を変える。リーダーの行動や業績の変化が文化が変わったかどうかの尺度となる。	ディック・ブラウン
30	未来の未来は現在にあり。未来を作るものは、既に現在に用意されている。	マーシャル・マクルーハン
31	<p>変革のための8つのステップ</p> <p>①危機意識の確立と共有 ②経営ビジョンの創造と伝達 ③アクションを起こすための強力なマネジメント体制の確立 ④具体的な目標設定 というサイクル</p>	ジョン・コッター
32	努力する人は途中で迷うことはあっても必ず目的地に辿り着く。	ゲーテ
33	人間には2通りある。1つは壁にぶつかるとへこたれてしまう人間。もう1つは、たとえ壁にぶつかっても、必ず自分には何かできると努力し続ける人間。	ウォルト・ディズニ
34	リスクにチャレンジして失敗したことの無い人間がいたとしたら そいつは自分に嘘をついている。本当のリスクなど引き受けてはいない。	ジョン・チェンバース
35	過去の成功は過去のもの。経験は最高の教師。 初心忘れるなかれ。必要なリスクは覚悟して引き受ける。 変化のスピードに対処する心構えを持つ。	ジョン・チェンバース
36	<p>パウエル法則</p> <p>今日にこだわらず、明日を監視する。 一般に流布している考え方に挑戦する 人に言われてやる前に、自ら進んでやり方を変えること。変化なくして発展なし</p>	コリン・パウエル
37	新しい方向に打って出る時は、自分で感じている以上に自信のある振りをする必要がある。 あとに従う人の心を動かせるだけの説得力と勇気がなければならない。	アンディ・グローブ
38	青春とは人生のある時期を言うのではない。心のあり方を言うのだ。 人は長い歳月を重ねるから老いるのではない。理想を失う時に老いるのである。	サミュエル・ウルマン
39	これまで、その事業の経験がないとして、これから改めて その事業に新規参入するつもりがあるか。 もし、答えがNoなら、その事業に対してどのように取り組むつもりなのか	P・ドラッカー
40	一に人材、二に戦略。 適材適所の人員配置は、戦略の構築よりはるかに重要だ。	J・ウェルチ
41	「達視其所挙」達しては、その挙ぐるところを見よ。 高い地位に就いた時に、どう部下を選んで仕事をさせるかを見ればその人物の器がわかる。	中国の古い諺
42	「富視其所与」富んでは、その与うるところを見よ。 金の使い方、その人物の器がわかる	中国の古い諺
43	運命の中に偶然はない。 好運だ不運だといっても、それはその人間が自らつくり出した必然的な 成行きであって、たまたま偶然そうだったのではない。	トマス・ウィルソン
44	<p>エビングハウスの忘却曲線</p> <p>人の学習の記憶は20分後には、40%忘れ、9時間後には65%忘れ6日後には80%忘れる</p>	エビングハウス
45	人は目標を立て、それに向かって創意工夫することが最高の幸せである	エシール・アラン
46	成功の鍵は責任である。自らに責任を持たせることである。 あらゆることが、そこから始まる。責任ある存在になるということは、真剣に 仕事に取り組むことであり、仕事にふさわしく成長を認識するということである。	ピーター・ドラッカー
47	自己啓発とは、能力を習得するだけでなく、人間として大きくなることである。 責任に重点を置くことによって、より大きな自分を見るようになる。	

	うぬぼれやプライドではない、誇りと自信である。一度身に着けてしまえば失うことのない何かである。目指すべきは、外なる成長であり、内なる成長である。	ピーター・ドラッカー
48	成果をあげることは一つの習慣である。実践的な能力の積み重ねである。実践的な能力は、習得することができる。それは単純である。	ピーター・ドラッカー
	成果を上げるための5つの能力。	
49	・第1に、何に自分の時間が取られているかを知り、残されたわずかな時間を体系的に管理する。 ・第2に、外部の世界に対する貢献に焦点を合わせる。 ・第3に、強みを中心に据える。 ・第4に、優先順位を決定し、優れた仕事に際立った成果を上げる領域に力を集中する。 ・第5に、成果を上げるよう意思決定を行う。	ピーター・ドラッカー
50	仕事を生産的なものにするためには、成果すなわち仕事のアウトプットを中心に考えなければならない。技能や知識などインプットからスタートしてはならない。技能、知識は道具にすぎない。	ピーター・ドラッカー
51	効果的なリーダーシップの基礎とは、組織の使命感を考え抜き、それを目に見える形で明確に定義し、確立することである。リーダーとは、目標を定め、優先順位を定め、それを維持する者である。	ピーター・ドラッカー
52	厳しいプロは、高い目標を掲げそれを実現することを求める。誰が正しいではなく、何が正しいかを考える。頭の良さではなく、真摯さを大切にする。つまるところ、この真摯さに欠ける者は、いかに人好きで人助けがうまく、人付き合いが良く、有能で頭が良くとも、組織にとって危険であり、上司および紳士として不適切である。	ピーター・ドラッカー
53	優先順位の決定には、いくつかの重要な原則がある。 すべて分析ではなく、勇気にかかわるものである。 第1に、過去ではなく未来を選ぶ。第2に、問題ではなく機会に焦点を合わせる。 第3に、横並びではなく独自性を持つ。第4に、無難で容易なものではなく、変革をもたらすものを選ぶ。	ピーター・ドラッカー
54	人の運の良し悪しは、時代に合せて行動できるか否かにかかっている。誤りがなく幸運に恵まれた人々は、時代の流れを感じ取り、それに合せて行動して成功する。	マキャベリ
55	最高の「教育」は、日々の生活と仕事の中にある。	サミュエル・スマイルズ
56	世界を動かそうと思ったら、まず自分自身を動かせ。	ソクラテス
57	「もしも」は無能のつぶやきにしかすぎない。 困難のないところに成功はなく、目標がなければ何ものも得られない。 人生というには、とにかくチャレンジしてみれば、大きな成果が得られるものだ。 一歩踏み出すまで、自分に何ができるかは、分らない。 もしも、という言葉は、無力と絶望のつぶやきにすぎない。	サミュエル・スマイルズ
58	困難は乗り越えるためにある。だから、直ちに困難と取組め。 実践しているうちに、それを克服する上手い方法も見つかるはずだ。 努力を繰り返せば、力と勇気が湧いてくる。	リンド・ハースト
59	空高く飛ぼうとしない精神は、やがて地に墮ちる。顔を高く上げようとするな 若者は、いつしか足下ばかり眺めて生きるようになるだろう。 空高く飛ぼうとしない精神は、地べたを這いつくばる運命を辿るだろう。	ディズレーリ
60	人生を幸せに楽しく生きるために必要なものは、「勇気と創造力と少しのお金」である。	チャップリン
61	人は、自分の顔に人生を刻む。生活、人格、知性、情操、一人のすべてが顔に集約されてあらわれる。	リンカーン
62	今一日の時間を価値あるものにしよう。まず仕事の時間、遊びの時間、休息の時間をはっきり分ける。そして、この3つの時間の中に次の時間をちりばめよう。 考える時間を1日30分、読む時間を1日1時間、笑う時間を少々、夢を見る時間を少々、感動の時間を少々。時間こそ、もっとも乏しい資源である。	ピーター・ドラッカー
63	本を読む時は、初めから終りへと読む。ビジネスの経営は、それとは逆だ。 終わりから始めて、そこへ到達するためにできる限りのことをするのだ。	ハロルド・ジェーン

64	変わらずに生き残るためには、自ら変わらなければならない	バート・ランカスター
65	才能とは、幸運と多くの苦労の結果である	マルセル・プルースト
66	失敗しない人間は大きなリスクを背負おうとしないが、失敗する者は教訓を得て、より価値のある人間になる。 あらゆる言葉は煎じ詰めれば三つである。 人間、商品、そして利益。なかでも人間が最も大事だ。人に恵まれなければ、良い商品も利益も生まれてこない。	ゴードン・ムーア リー・アイアコッカ
67	未来は行動の先にある。一つのドアは閉まっても、夢を持ち続けければ必ず別のドアが開く。	
68	振り返るな、後には夢がない。ひきずる過去に未来はない。人生の扉はチャンスが来た時は思い切って押してみる。夜明け前が一番暗い。しかし、明けない夜はない。	
69	時というものは、それぞれの人間によって、それぞれの速さで走るものだ。	シェークスピア
70	理性は自然を尊重し、自然から助言を求める。 それゆえ、幸福に生きるということは、取りも直さず、自然に従って生きることである。	セネガ
71	考える労力を惜しむと、前に進むことを止めてしまうことになる。	
72	There is a tide in the affairs of men. 人の為すことには、すべて潮時あり。	ジュリアス・シーザー
73	チャレンジの数と成功の確率は比例する。失敗なしで成し遂げられる成功は小さなものでしかない。大きな成功を実現したかったら、チャレンジの数を増やせばよい。すべての偉大な成功は、必ず失敗の元に成り立っている。充足感とは、成功した結果によって得られるものではなく、チャレンジの過程の中に存在する。	リチャード・ブラウン
74	過去にこだわるものは、未来を失う。	チャーチル
75	組織が生き残り、かつ成功するためには、自らチャレンジ・エージェント、即ち変革機関とならなければならない。変化をマネジメントする最善の方法は自ら変化を作り出すことにある。	P・ドラッカー
76	チェンジ・エージェントとなるための要点は、組織全体の思考態度を変えることである。全員が変化を脅威でなく、チャンスと捉えるようになることである。	P・ドラッカー
77	あらゆる知識労働者に3つのことを聞かなければならない。 第1は、強みがなにか、どのような強みを発揮してくれるかである。 第2は、何を期待してよいか。いつまでに結果を出してくれるかである。 第3は、そのためにはどのような情報が必要か。どのような情報を出してくれるかである。	P・ドラッカー
78	出来ないことを並のレベルに引き上げるよりも 出来ることを超一流にする方が易しい	P・ドラッカー
79	自分の強みはフィードバック分析によって知ることができる。 強みに集中する。次にそれらの強みをさらに伸ばすこと。	P・ドラッカー
80	観察の場では、幸運は待ち受ける心だけに味方する。そして遠大な発見の種はいつでも私達の周りに漂っているのだが、それは根を下ろすには十分に待ち構える心、つまり良く勉強して考え方を鍛えている精神に限られる。	ルイ・パスツール
81	習慣は帝王である。それによって成し得ないものは何もない。	モンテーニュ
82	身に着いた力(仕事)は、どこまでも生きる。 ただし、筋力と同じで仕事もトレーニングを続けていないと次第に衰えて行く。	
83	第一級の政治家は第一級の歴史家の資格を要求される。さらに遠くの歴史を見渡せる者は、それだけ遠くの未来を見渡せる。	W・チャーチル
84	「相手は自分の鏡」である。相手の行為も自分のアプローチによって良くも悪くもなる。 人間は階層社会において、ある一定のレベルの地位または階級に達すると無能力化	

	<p>コピー(模倣) 現状の維持 統制に頼る 「いつ」「どのように」への問い 「損得勘定」を見る 規則や常識通りに行動</p>	<p>オリジナル(創造) 現状の打破(発展) 信頼を呼び起こす 「何を、なぜ」への問い 「遠い将来」(可能性)を見つめる 最善の結果のためなら、規則を破ることも辞さない</p>	
99	問題は、新しい画期的な考えをどうやって頭に詰め込むかではなく、古くなった考えをどうやって頭から追い出すかだ。		ディー・ホック
100	この世で一番難しいのは、新しい考えを受け入れることではなく、古い考えを忘れることだ。		ケインズ
101	遠心力に対抗できる力はひとつしかない。それは、信頼である。		ジム・オトゥール
102	グループのためにリーダーがなす最善のことは、メンバーが各自の偉大さを発見させるようにさせることだ。偉大な監督や演出家は、どんな脇役でも、采配や演出次第で、名選手や名優に変えることができる。		ウォーレン・ベニス
103	人間が成し遂げた最高のものに触れ、その最高のものを自分の仕事に取り入れよう。		スティーブ・ジョブズ
104	優れた商品や技術は質の良いコア技術とそれを育てる者の信念と感動から産まれる。コア技術には「苗木型」と「双葉型」の二つの領域がある。		
105	試練に対して一生懸命立ち向かうことで人格は磨かれ、自助の精神を培うことができる。		サミュエル・スマイルズ
106	失敗しない人間はいない。だから自分を失敗者だと思っはいけない。自分に降りかかることは全て神からの贈り物で、理想を実現するための踏み台なのだ。つらい経験を乗り越えてこそ、我々は成長できるし、成功することができる。		マーク・ヴァンター・ハンセン
107	自信を持って自分の夢に向かって前進し、思い描いたような人生を生きようと努めるなら遠くない将来に成功を手にすることができる。		デビッド・ソロー
108	時間こそ最も乏しい資源であり、それが管理されなければ、他のいかなるものも管理されない。		P・ドラッカー
109	人間は、失敗から学んで、その次の攻め方を工夫することができる。失敗から学ぶことができるための条件は、何を成し遂げようとする目標が明確であること。例えば、暗闇で物を探す時、目標がはっきりしていれば、探し方の手順が出てくる。		W・ショックレー
110	いかなる賢者も権力を持てばおかしくなり「3年でバカになる」		中国の諺
111	自信は信念は枯れやすい。だから常に肥料を与え元気づけてやる必要がある。そしてその自信や信念は言葉や行為、姿勢、経験、自分との対話によって育てられる。		ビル・ゲイツ
112	自分たちの創造力とやる気こそが、自分たちがどこまで達成できるか、そしてどれだけ速く行動できるか、その限界を決定してしまう。		ジャック・ウェルチ
113	コンサートのメンバーは楽器を弾くが、独奏者は音楽を弾く		ゲオルグ・ショルティ
114	成功はつねに、その成功をもたらした行動を陳腐化する。新しい問題を作り出す。		P・ドラッカー
115	目標とは、使命を実現するための公約であり、成果を評価するための基準である。抽象的であってはならない。目標は、行動のためのものである。仕事と成果にとって、基準となり動機づけとなるものである。		P・ドラッカー
116	この世に生き残る生物は、最も力の強いものでもなく、最も賢いものでもなく、変化に対応できる生物だ。		ダーウィン
117	常に順調なのは二流の人だけ		サマセット・モーム
118	失敗をしない唯一の人間とは、何もしない人間のことである		ルーズベルト
119	愚者は自己の経験に学び、賢者は他人の経験に学ぶ		ビスマルク